

Darea de seamă
privind activitatea economico-financiară a
Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor”
pentru anul 2024

1. Prezentarea generală

1.1. Prezentarea succintă a întreprinderii

Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor” a fost creată ca rezultat al reorganizării Administrației de Stat a Drumurilor (creată conform Hotărârii Guvernului Republicii Moldova nr. 678 din 19.07.2001 „Cu privire la fondarea Administrației de Stat a Drumurilor”) conform Hotărârii Guvernului Republicii Moldova nr. 38 din 17.01.2002 „Cu privire la aprobarea Regulamentului, structurii și efectivului-limită ale Ministerului Transporturilor și Comunicațiilor” și ordinului Ministerului Transporturilor și Comunicațiilor nr.16 din 07.02.2002 și este succesorul drepturilor și obligațiilor Administrației de Stat a Drumurilor cu sediul: Chișinău, str. Bucuriei 12A, MD-2004. **Capitalul statutar constituie 20 176 352 lei, cota statului 100%.**

La data de 26 septembrie 2018, de către Agenția Proprietății Publice din subordinea Guvernului, în cadrul procesului de reorganizare a întreprinderilor de stat, a fost emis Ordinul nr. 103/A, cu privire la „Operarea modificărilor în statutul Î.S. „Administrației de Stat a Drumurilor”, conform căruia fondatorul întreprinderii devine Agenția Proprietății Publice.

Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor” este persoană juridică, care își exercită funcțiile pe principiile de gestiune economică și autonomie financiară. Conform statutului, Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor” este fondată în vederea gestionării, întreținerii, reparației, modernizării, dezvoltării drumurilor publice și exercită următoarele funcții:

- deține titlul de beneficiar în construcție, reconstrucție, reparație și întreținere a drumurilor și obiectelor gospodăriei drumurilor, distribuie mijloacele alocate în aceste scopuri din bugetul de stat, inc. din fondul rutier;

- asigură utilizarea eficientă și transparentă a resurselor financiare și materiale, alocate pentru dezvoltarea și întreținerea gospodăriei rutiere.

Drumurile publice (naționale și locale) din Republica Moldova, începând cu aprilie 2002 până la 01.01.2017, au fost gestionate de către Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor”. Din anul 2017, conform prevederilor Hotărârii Guvernului nr.1468/2016 cu privire la aprobarea listei drumurilor publice naționale și locale, a drumurilor publice locale în administrarea organelor publice locale de nivelul II, Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor” gestionează doar drumurile publice naționale.

E de menționat că până în prezent nu a fost finalizată procedura de transmitere prestabilită de cadrul legal, nu au fost întocmite și semnate acte de transmitere a bunurilor proprietate publică a statului în gestiunea economică a entității.

În gestionarea Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor” se află 5963,2 km de drumuri naționale, inclusiv: 631,1 km de drumuri expres, 2 005 km de drumuri republicane și 3 327,1 km de drumuri regionale.

Principalele surse de finanțare a activităților desfășurate de întreprindere sunt alocațiile primite de la Bugetul de Stat, inclusiv din Fondul Rutier și mijloacele primite în cadrul acordurilor internaționale de investiții.

Patrimoniul întreprinderii se formează din următoarele surse:

- Alocații din Fondul Rutier destinat gestionării proprietății publice;
- Încasări din activitatea reglementară (beneficiul obținut din desfacerea producției, executarea lucrărilor și prestarea serviciilor, precum și din alte tipuri de activitate economică);
- Depuneri materiale ale fondatorului;

- Investiții capitale și dotații din buget;
- Credite bancare și alte credite;
- Alte surse licite.

Formele principale ale activității Întreprinderii sunt:

1. Reglementarea și eficientizarea activităților economice;
2. Lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor;
3. Construcția de poduri și tuneluri;
4. Închirierea și exploatarea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate;
5. Activități de inginerie și consultanță tehnică legate de acestea;
6. Activități de testare și analize tehnice;
7. Comerț cu ridicata al combustibililor solizi, lichizi și gazoși și al produselor derivate;
8. Comerț cu ridicata al produselor chimice;
9. Școli de conducere (pilotaj).

Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor” dispune de un laborator de încercări a materialelor specializat în determinarea indicilor fizico-mecanici și fizico-chimici a următoarelor materiale:

- Lianți organici (bitum fluid, vâscos, emulsie bituminoasă);
- Agregate (nisip, savură, piatră spartă, prundiș, filer);
- Amestec de agregate, pământuri prelucrate cu lianți organici/neorganici;
- Pământ;
- Beton asfaltic din materiale granulare (BAMG);
- Beton de ciment;
- Material Antiderapant (Nisip cu sare, sare).

1.2. Cadru instituțional

Informațiile financiare prezentate în cadrul Raportului privind activitatea economico-financiară a Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor” pentru anul 2024 sunt extrase din rapoartele contabile la data de 31 decembrie 2024, în conformitate cu actele normative și legislative.

1.3. Reorganizarea întreprinderii

În conformitate cu HG 417/2022 din 26.06.2022 „Cu privire la reorganizarea unor întreprinderi de stat”, Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor” se reorganizează, prin fuziune, cu Întreprinderea de Stat „Combinatul Republican de Instruire Auto”, devenind succesorul de drepturi și obligațiuni ai entității absorbite. La data de 13 martie, 2024 a fost finalizată procedura de reorganizare, prin fuziune. Astfel, mărimea capitalului social al Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor” constituie 20 176 352 lei.

Totodată, reținând prevederile art. 6 alin. (1) lit. e) din Legea privind administrarea și deținutarea proprietății publice nr. 121-XVI/2007, art. 7 lit. b) din Legea cu privire la Guvern nr. 136/2017, Hotărârea Guvernului nr. 413 din 12.06.2024, publicată în Monitorul Oficial nr. 251-253 art. 514 din 13.06.2024, Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor” vă informează despre acțiunile întreprinse întru implementarea Planului de acțiuni în vederea reorganizării Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor” în S.A. „Autoritatea Națională a Drumurilor”, după cum urmează:

Inițial, în temeiul art. 20 alin. (1) din Legea privind înregistrarea de stat a persoanelor juridice și a întreprinzătorilor individuali nr. 220-XVI/2007, la data de 03 iulie 2024, Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor” a înștiințat în scris IP „Agenția Servicii Publice” despre reorganizarea întreprinderii cu solicitarea publicării pe pagina oficială a organului înregistrării de stat a unui aviz cu privire la reorganizarea prin transformare a Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor” în S.A. „Autoritatea Națională a Drumurilor”.

Urmare a cererii adresate de Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor”, la data de 16 iulie 2024 de către registratorul în domeniul înregistrării de stat al IP „Agenția Servicii Publice”, dna Stela Novac, în baza Hotărârii Guvernului Republicii Moldova nr. 413 din 12 iunie 2024 și în temeiul art. 20 din Legea nr. 220-

XVI/2007, a fost emisă decizia privind înregistrarea începerii procedurii de reorganizare a Întreprinderii de Stat „Administrația de Stat a Drumurilor” care se reorganizează prin transformare în Societatea pe Acțiuni „Administrația Națională a Drumurilor” cu capital integral de stat.

La data de 17 iulie 2024, Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor” a depus cerere cu privire la publicarea în Monitorul Oficial a avizului cu privire la reorganizarea întreprinderii, avizul fiind publicat în Monitorul Oficial nr. 332-335 din 02 august 2024.

De altfel, întru respectarea prevederilor art. 21 din Legea privind înregistrarea de stat a persoanelor juridice și a întreprinzătorilor individuali nr. 220-XVI din 30.11.2007 și art. 207 din Codul civil, Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor” a notificat toți creditorii despre inițierea procedurii de reorganizare a întreprinderii.

Întreprinderea, întru implementarea Planului de acțiuni în vederea reorganizării Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor” în S.A. „Autoritatea Națională a Drumurilor”, va întreprinde în termeni proximi, în limitele competențelor sale, toate acțiunile necesare pentru finalizarea procesului de reorganizare.

II. Principalele rezultate ale evaluării activității întreprinderii

2.1. Valorificarea mijloacelor financiare destinate întreținerii și reparației drumurilor publice

Pe parcursul anului 2024 pentru reabilitarea rețelei de drumuri publice au fost valorificate mijloace financiare alocate din Fondul Rutier în valoare de 1 950 112,1 mii lei sau 96,7 % din limita anuală pentru anul 2024, inclusiv:

- întreținerea de rutină/curentă pe timp de vară/iarnă – 674 296,3 mii lei;
- lucrări de servicii pentru întreținere periodică – 175 260,0 mii lei;
- lucrări privind reparații la drumuri și poduri – 87 132,9 mii lei;
- reparații capitale ale drumurilor și podurilor – 659 787,8 mii lei;
- gestionarea drumurilor publice – 194 350,0 mii lei;
- executarea lucrărilor de proiectare, evaluarea drumurilor și podurilor, procurare a terenurilor – 65 788,6 mii lei;
- dezvoltarea bazei de producție a unităților, procurarea tehnicii și utilajului – 7 488,0 mii lei;
- cofinanțarea proiectelor de reabilitare a drumurilor – 82 637,5 mii lei;
- procurarea utilajului și a echipamentului – 2 901,4 mii lei.

Informația privind efectuarea lucrărilor de întreținere, reparație, proiectare a drumurilor și procurarea utilajului, finanțate din Programul Fondul Rutier pentru anul 2024

Tabela nr.1

Nr. d/o	Denumirea lucrărilor	Limita anuală pentru anul 2024	Executat în 2024	
			Fondul Rutier	
			mii lei	%
	2	3	4	5
	Total mijloace financiare planificate din fondul rutier	2 015 946,3	1 950 112,1	96,7
	Total întreținerea drumurilor publice naționale pct. 1-4 și 7 din Program, aprobat prin HG nr. 73/2023 inclusiv:	1 179 851,1	1 131 039,2	95,9

I.	Întreținerea de rutină/curentă pe timp de vară – total inclusiv	518 795,2	495 996,3	
1.1	Întreținerea de rutină a îmbrăcămintei asfaltice	222 819,9	203 378,2	91,3
1.2	Întreținerea de rutină a îmbrăcămintei din beton de ciment	12 500,0	7 244,5	58,0
1.3	Întreținerea de rutină a drumurilor pietruite/macadam	48 030,9	49 618,9	103,3
1.4	Întreținerea de rutină a drumurilor din pământ	4 800,0	1 039,4	21,7
1.5	Întreținerea de rutină comună a tuturor drumurilor	211 475,7	217 944,3	103,1
1.6	Întreținerea de rutină, lucrări neprevăzute	5 158,7	5 170,2	100,0
1.7	Întreținerea de rutină a lucrărilor de artă/podurilor și podețelor	14 000,0	11 600,8	82,9
2	Întreținerea de rutină a drumurilor publice naționale pe timp de iarnă – total inclusiv	165 000,0	178 300,0	
2.1	Întreținerea de rutină pe timp de iarnă	165 000,0	178 300,0	108,1
3	Lucrări de servicii pentru întreținerea periodică – total	173 116,7	175 260,0	
3.1	Îmbracă minților din beton asfaltic și beton de ciment	39 397,5	39 699,9	100,8
3.2	Întreținerea periodică pentru lucrări de siguranță rutieră	70 563,0	77 659,4	110,1
3.3	Întreținerea periodică a lucrărilor de artă podurilor/podețelor	34 146,1	35 715,6	104,6
3.4	Întreținerea periodică amenajarea pavilioanelor auto, a spațiilor de transport public și a locurilor de parcare	9 000,1	7 319,7	81,3
3.5	Întreținerea periodică a plantațiilor rutiere noi	4 500,0	3 413,6	75,9
3.6	Întreținerea periodică, protejarea corpului și a platformei drumurilor	15 510,0	11 451,8	73,8
4	Lucrări privind reparații la drumuri și poduri – total inclusiv	81 390,9	87 132,9	
4.1	Reparația îmbracă minților rutiere	80 509,2	86 351,2	107,3
4.2	Reparația lucrărilor de artă/podurilor și podețelor	881,7	781,7	88,7
5	Reparații capitale ale drumurilor și podurilor	666 073,0	659 787,8	
5.1	Reparația capitală a drumurilor	471 637,0	463 578,1	98,3
5.2	Reparația capitală a lucrărilor de artă/podurilor și podețelor	194 436,0	196 209,7	100,9
6	Elaborarea și adoptarea documentelor normative, a regulamentelor și a specificațiilor tehnice	469,6	469,6	100,0

7	Gestionarea drumurilor publice	241 548,3	194 350,0	
7.1	Reparația capitală a drumurilor	70 000,0	68 655,5	98,1
7.2	Reparația capitală a lucrărilor de artă/podurilor și podețelor	10 000,0	4 985,5	49,9
7.2.1	acoperirea cheltuielilor din litigiu arbitrar SC „Pa&Co Internațional” SRL	114 363,8	89 587,0	78,3
7.2.2	acoperirea cheltuielilor din litigiu arbitrar AECOM INOCSA SLU	31 210,3	31 122,0	99,7
7.2.3	acoperirea cheltuielilor din litigiu arbitrar Strabag AG	6 257,7	0	0
7.2.4	acoperirea cheltuielilor din litigiu arbitrar Toto Costruzioni Generli S.P.A. în asociație cu Taddei Spa-Societa Consortile ARL	9 716,5	0	0
8	Executarea lucrărilor de proiectare, evaluarea drumurilor și podurilor, procurarea terenurilor	75 400,0	65 788,6	87,3
9	Dezvoltarea bazei de producție a unităților , procurarea tehnicii și utilajului	7 488,0	7 488,0	100,0
10	Executarea lucrărilor de cercetare științifică aplicate la sectoarele experimentale de drumuri și poduri	0,0	0,0	0,0
11	Cofinanțarea proiectelor de reabilitare a drumurilor	82 637,5	82 637,5	100,0
12	Procurarea utilajului și a echipamentului - total inclusiv	4 026,9	2 901,4	0,0
12.1	Dotarea laboratorului de încercări	2 500,0	1 863,7	74,5
12.2	Măsurarea traficului pe drumurile naționale	1 467,0	977,8	66,7
12.3	Extinderea sistemului de prognoze și control al condițiilor de circulație prin multiplicarea utilajelor meteo rutiere	0,0	0,0	0,0
12.4	Menținerea utilajului, echipamentului, softurilor	59,9	59,9	100,0

2.2. Investiții străine

La situația din 31.12.2024, în cadrul Programului din Sectorul Drumurilor a fost executat devizul de cheltuieli în valoare de 963 609,4 mii lei sau 83,7% din valoarea precizată pentru anul 2024.

**Informația privind executarea devizului de cheltuieli
al Programului din Sectorul Drumurilor
la situația din 31.12.2024**

Tabela nr. 2

	Surse	Aprobat 2024	Precizat 2024	Executat 2024	Ponderea %	Executat %
I	Programul din Sectorul Drumurilor (70024)					
	TOTAL PSD 70024	775 150,0	1 151 150,0	963 609,4		
1.1	Componentă 1: Reabilitarea Rețelei Rutiere	765 150,0	1 131 450,0	949 988,2	98,6	84,0
	BERD	400 000,0	1 089 079,7	907 617,9	95,5	83,3
	BEI	343 750,0	37 994,5	37 994,5	4,0	100,0
	BERD CRANT	21 400,0	4 375,8	4 375,8	0,5	100,0
1.2	Componentă 2: Suport Instituțional	10 000,0	19 700,0	13 621,2	1,4	69,1
II	Proiectul „Moldova drumuri” (70408)					
2.1	Componentă 1: Reabilitarea Rețelei Rutiere	180 000,0	246 000,0	235 690,2		95,8
III	Proiectul „Reabilitarea drumurilor locale” (70126)					
3.1	Componentă 1: Reabilitarea drumurilor locale		90,0	90,0		100,0

2.3. Achiziții publice

Pe parcursul anului 2024, în modul stabilit de legislația în vigoare, au fost desfășurate 155 licitații de achiziții publice a lucrărilor și serviciilor ca rezultat s-au semnat 116 contracte de achiziții publice. Informația privind tipul și valoarea licitațiilor pentru anii 2023 și 2024 este prezentată în tabela nr.3.

Informația privind licitațiile desfășurate în anului 2024 și aceeași perioadă al anului 2023

Tabela nr.3

Nr. d/o	Tipul licitațiilor	Anul 2023		Anul 2024	
		Nr. de contracte	Suma, mii lei	Nr. de contracte	Suma, mii lei
1	Servicii de proiectare	22	89 963,0	38	88 342,4
2	Lucrări de remediere a degradărilor atestate la podul de șosea	2	37 456,8	0	0
3	Servicii de elaborare a raportului de expertiză tehnică	1	456,0	5	3 618,1
4	Lucrări de instalare indicatoarelor rutiere de informare	0	0	1	287,7
5	Lucrări de reparații a îmbrăcămintei rutiere	41	481 706,9	38	731 840,8

6	Lucrări de executare a marcajelor rutiere pe drumurile publice	1	41 326,6	6	40 827,7
7	Lucrări de construcție a zidului de sprijin și a trotuarelor pietonale	1	9 050,7	3	6 045,8
8	Lucrări de construcție și amenajare a pavilioanelor auto	2	9 358,4	2	3 454,9
9	Lucrări de defrișare	1	4 509,8	0	0,0
10	Lucrări de reparație a podului de șosea	2	55 031,8	4	81 738,2
11	Lucrări de reabilitare a drumului	1	29 269,3	0	0
12	Lucrări de amenajare straturilor bituminoase	0	0,0	6	44 462,9
13	Lucrări de construcție și amenajare a drumului de acces	1	1 240,3	0	0,0
14	Procurarea utilajului	1	1 444,8	3	13 788,0
15	Servicii cadastrale	0	0,0	1	72,0
16	Lucrări de întreținere drumurilor publice	2	236 013,4	0	0,0
17	Lucrări de reparație drumurilor publice	4	276 387,5	5	616 189,0
18	Lucrări de instalare a parapetului metalic	1	8 151,4	1	7 974,3
19	Lucrări de amenajare a parcarii	1	1 104,3	0	0,0
20	Extindere a sistemului de măsurare în trafic	1	2 200,0	0	0,0
21	Lucrări de instalare a obiectelor semaforice	1	7 012,1	0	0,0
22	Lucrări de amenajare a rețelei exterioare de canalizare	0	0	1	8 671,0
23	Lucrări de amenajare a intersecției cu sens giratoriu	0	0	2	9 948,3
TOTAL		86	1 291 683,1	116	1 657 261,1

2.4. Efectivul de salariați și remunerarea muncii

De potențialul resurselor umane depinde, în mare parte, rezultatul activității oricărei întreprinderi, acesta fiind unul din factorii de bază, ce influențează procesul de activitate. În tabela ce urmează este prezentat efectivul de salariați și salariul mediu lunar pentru anul 2024 comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent.

**Informația privind efectivul de salariați al
Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor”**

Tabela nr.4

Indicatori	Anul 2023	Anul 2024	Modificarea absolută	Modificarea relativă,%
Numărul mediu al salariaților conform statelor de personal	188	196	8	4
Numărul mediu al salariaților (exclusiv salariații cu contract individual de muncă/raport de serviciu suspendat	171	180	9	5
Salariul mediu lunar, lei	36 149,4	36 177,3	27,9	0

Efectivul mediu al salariaților Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor” în anul 2024 constituie 180 de persoane. Astfel, comparativ cu perioada similară a anului precedent, numărul mediu de salariați s-a modificat, înregistrând o creștere a numărului de angajați cu 9 persoane. Totodată, salariul mediu lunar pentru o persoană în perioada de raportare constituie 36 177,3 lei, comparativ cu aceeași perioadă anul 2023, valoarea respectivă a înregistrat o diminuare în mărime de 27,9 lei.

**Informația privind cheltuielile de personal pentru
Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor”**

Tabela nr.5

Indicatori	Anul 2023, mii lei	Anul 2024, mii lei	Modificarea absolută, mii lei	Modificarea relativă,%
Salariul total	79 328,2	79 365,4	37,2	0,0
Contribuții privind asigurarea socială	18 815,3	18 765,0	-50,3	-0,3
Fondul de salarizare	98 143,5	98 130,4	-13,1	0,0

În baza datelor prezentate în tabela de mai sus, rezultă că suma totală a fondului de salarizare pentru personal în anul 2024 a constituit 98 130,4 mii lei, dintre care: 92 599,4 mii lei reprezintă cheltuielile anului curent, iar suma de 5 531,0 mii lei este provizionul anului precedent planificat pentru plata indemnizațiilor privind concediile de odihnă anuale cât și suma contribuției de asigurări sociale aferente indemnizațiilor pentru concediul de odihnă anual.

În structura cheltuielilor totale ale Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor” prevalează cheltuielile pentru remunerarea muncii și cheltuielile legate de contribuțiile privind asigurările sociale de stat, care reprezintă 82,9 % din totalul cheltuielilor suportate de întreprindere pentru intervalul de timp analizat.

III. Situația economico-financiară

Analiza economică studiază activitățile sau fenomenele din punct de vedere economic, respectiv al consumului de resurse și al rezultatelor obținute. Scopul analizei economice este luarea în considerare a relațiilor structural funcționale și a celor de cauză - efect.

Darea de seamă privind activitatea economico-financiară desfășurată de Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor” în anul 2024 prezintă evenimentele și tranzacțiile semnificative, care au avut loc pe durata perioadei respective, cu scopul evidențierii modificărilor efectuate și performanței obținute de întreprindere. Analiza situației economico-financiare este efectuată în baza înregistrărilor contabile ce țin de activitatea la autogestiune a unității.

**Situația rezultatului financiar
în anul 2024 se prezintă astfel:**

Tabela nr.6

Nr. ctr	Indicatori	Anul 2023 lei	Anul 2024 lei	Modificarea absolută, lei	Modificarea relativă, %
1.	Total venituri din activitatea operațională	124 063 089	117 415 276	-6 647 813	-5,4
1.1	Venituri din vânzări	3 405 338	311 635	-3 093 703	-90,8
1.2	Alte venituri din activitatea operațională	120 657 751	117 103 641	-3 554 110	-2,9
2.	Total cheltuieli din activitatea operațională	118 258 818	113 803 545	-4 455 274	-3,8
2.1	Costul vânzărilor	19 961	28 599	8 638	43,3
2.2	Cheltuieli administrative	118 170 340	112 709 434	-5 460 907	-4,6
2.3	Cheltuieli de distribuție	0	768 830	768 830	0,0
2.4	Alte cheltuieli operaționale	68 517	296 682	228 165	333,0
3.	Rezultat din activitatea operațională (1-2)	5 804 271	3 611 732	-2 192 539	-37,8
4.	Venituri din activitatea financiară	312 350	1 200 753	888 403	284,4
5.	Cheltuieli din activitatea financiară	311 554	651 953	340 399	109,3
6.	Venituri cu active imobilizante	347 915	0	-347 915	-100,0
7.	Cheltuieli cu active imobilizante	32 274	3 848 897	3 816 623	11 825,7
8.	Rezultat din alte activități	316 437	-3 300 097	-3 616 534	-1 142,9
9.	Profit până la impozitare	6 120 708	311 635	-5 809 073	-94,9

În baza datelor prezentate rezultă că Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor” a obținut un rezultat financiar pozitiv anului de gestiune, ca și în aceeași perioadă al anului precedent. În anul de gestiune, mărimea profitului până la impozitare a constituit 311 635 lei, ceea ce reprezintă o diminuare în valoare de 5 809 073 lei, comparativ cu perioada similară a anului 2023. Diminuarea veniturilor din activitatea operațională este de 5,4 %, totodată s-au diminuat și cheltuielile din activitatea operațională cu 3,8%.

3.1 Analiza veniturilor

Venitul reprezintă pentru întreprindere un indicator relevant care reflectă efectul economic al activității economico-financiare într-o perioadă dată. Obținerea unui quantum de venituri, capabil să asigure atât recuperarea integrală a consumurilor și cheltuielilor efectuate, cât și obținerea unui profit, reprezintă un obiectiv major al întreprinderii.

Pentru anul 2024, suma veniturilor obținute este de 118 616,0 mii lei, ceea ce reprezintă 103,1 % din suma precizată pentru perioada de gestiune.

Suma veniturilor obținute în anul 2024

Tabela nr.7

Nr. d/o	VENITURI	Suma alocațiilor și altor venituri obținute în anul 2024	Precizat 2024		Suma alocațiilor și altor venituri decontate la venituri curente în anul 2024
			Suma,	Executat, %	
			mii lei		
TOTAL		118 616,0	115 083,3	103,1	118 616,0
Alocații		106 031,4	107 187,3	98,9	106 031,4
1	Gestionarea drumurilor publice	60 618,0	60 618,0	100,0	60 618,0
2	Îndeplinirea funcției de beneficiar de la executarea lucrărilor de reparație a drumurilor publice din FR	9 120,5	12 819,8	71,1	9 120,5
3	Îndeplinirea funcției beneficiar de la executarea lucrărilor de întreținere a drumurilor publice	31 712,3	28 749,5	110,3	31 712,3
4	Îndeplinirea funcției de beneficiar de la executarea lucrărilor de reparație din investiții externe	4 580,6	5 000,0	91,6	4 580,6
Alte venituri		12 584,6	7 896,0	159,4	12 584,6
5	Servicii de laborator	28,6	16,0	178,8	28,6
6	Lemn de foc	0,0	4 500,0	0,0	0,0
7	Servicii de locațiunea utilajelor	157,5	280,0	56,3	157,5
8	Altele	12 398,5	3 100,0	400,0	12 398,5

Rezultatele analizei permit aprecierea aspectelor de bază, care au contribuit la formarea beneficiului final, obținut în urma desfășurării activității întreprinderii pentru intervalul de timp studiat.

Menționăm următoarele aspecte semnificative:

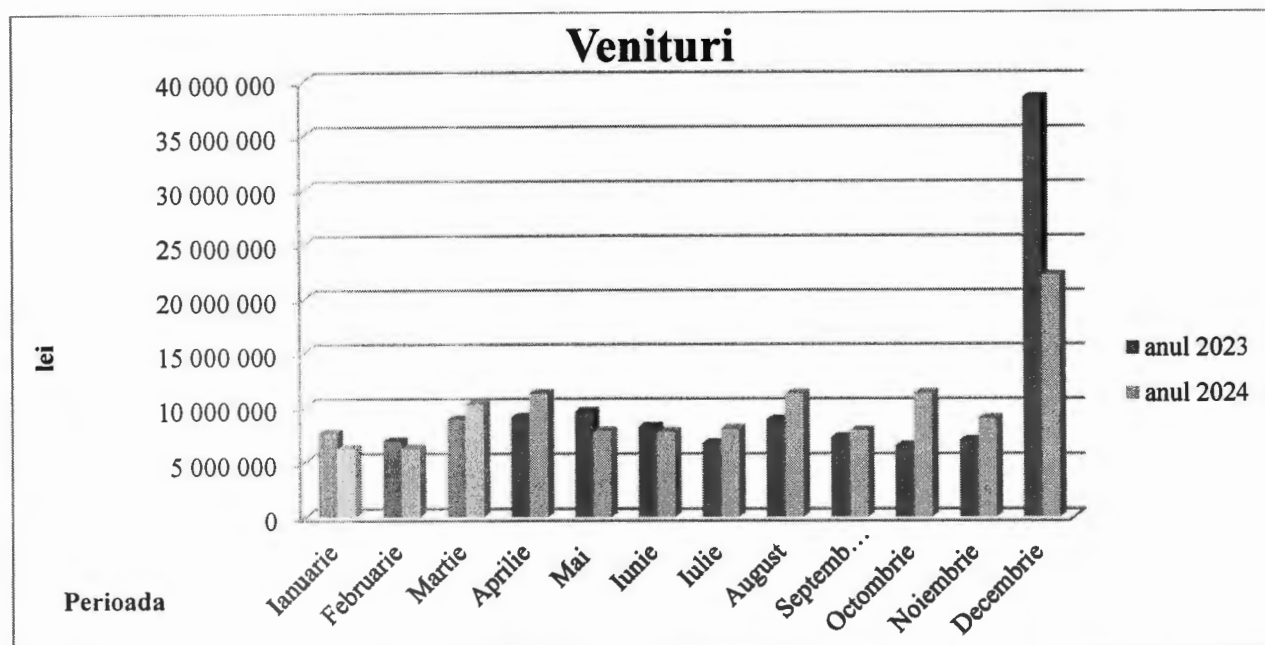
- Majorarea veniturilor la articole de venituri în valoare de 7 958,0 mii lei, inclusiv:

- Servicii de laborator cu 12,7 mii lei;
- Alte venituri cu 24 824,3

- Sporirea valorilor sus menționate nu au acoperit în întregime reducerea veniturilor în mărime de 24 824,3 mii lei înregistrată la articolele, după cum urmează:

- Îndeplinirea funcției de beneficiar de la executarea lucrărilor de reparație a drumurilor publice cu 289,4 mii lei;
- Gestionarea drumurilor publice cu 3 137,9 mii lei;
- Îndeplinirea funcției de beneficiar de la executarea lucrărilor de întreținere a drumurilor publice cu 3 347,5 mii lei;
- Îndeplinirea funcției de beneficiar de la executarea lucrărilor de reconstrucție, reparație și întreținere cu 85,7 mii lei;
- Îndeplinirea funcției de beneficiar de la executarea lucrărilor de reparație din investiții străine cu 4 223,1 mii lei;
- Servicii de locațiunea utilajului cu 307,6 mii lei

În diagrama 1, care urmează, este prezentată dinamica veniturilor înregistrată pe parcursul anilor 2023 și 2024.



3.2. Analiza cheltuielilor

Indiferent de tipul de activitate și forma organizatorică, suportarea cheltuielilor este inevitabilă. Cheltuielile întreprinderii apar în rezultatul activității economico-financiare și sunt absolut necesare pentru organizarea activității, pentru înzestrarea cu mijloace fixe, pentru instruirea personalului, pentru gestiunea tuturor activităților, care în final, vor genera profit.

Pe parcursul perioadei analizate, consumurile și cheltuielile suportate din toate tipurile de activități ale Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor” au valoarea totală de 118 304,4 mii lei.

Astfel, devizul de cheltuieli pentru anul 2024 a fost executat în mărime de 102,9%. Dacă comparăm valoarea acestui indicator cu perioada similară a anului precedent, obținem o diminuare cu 298,2 mii lei sau 0,25 %. Informația detaliată privind structura cheltuielilor și consumurilor pentru anului 2024 comparativ cu perioada similară a anului 2023 este prezentată în tabela nr.8:

**Informația privind cheltuielile și consumurile
Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor”**

Tabela nr.8

Nr. d/o	Indicatorii	Anul 2023	Anul 2024	Rata absolută, mii lei	Rata relativă, %	Precizat 2024	
						Suma, mii lei	Executat, %
	Total	118 602,6	118 304,4	-298,2	-0,25	114 975,4	102,9
1	Salariul de bază și suplimentar al personalului	72 433,3	74 905,0	2 471,7	3,41	79 385,1	94,4
2	Contribuții de asigurări sociale de stat obligatorii pentru angajator (24%)	17 160,6	17 694,4	533,8	3,11	18 759,0	94,3
3	Cheltuieli pentru întreținerea automobilelor	521,2	760,7	239,5	45,9	695,0	109,4

4	Combustibil	2 235,7	2 227,6	-8,1	-0,4	2 300,0	96,8
5	Cheltuieli de întreținere și exploatare a încăperilor	1 220,3	1 294,3	74,0	6,1	1 565,0	82,7
6	Cheltuieli informaționale și de comunicații	226,5	233,2	6,7	3,0	271,0	86,0
7	Cheltuieli de arendă, pază, locațiune	4 424,3	4 535,5	111,2	2,5	4 825,0	94,0
8	Cheltuieli pentru deplasări	548,7	272,1	-276,6	-50,4	780,0	34,9
9	Uzura mijloacelor fixe, amortizarea activelor nemateriale	2 213,1	2 403,6	190,5	8,6	2 255,0	106,6
10	Cheltuieli pentru rechizite de birou, abonare, informare și anunțuri	352,6	311,3	-41,3	-11,7	460,0	67,7
11	Cheltuieli pentru întreținerea softurilor	556,5	286,1	-270,4	-48,6	343,0	83,4
12	Cheltuieli de întreținere și exploatare a tehnicii de calcul și de multiplicare	70,8	46,1	-24,7	-34,9	55,0	83,8
13	Servicii bancare	25,9	13,0	-12,9	-49,8	30,0	43,3
14	Plata impozitelor la buget	100,7	122,0	21,3	21,1	112,0	108,9
15	Cheltuieli privind perfecționarea personalului	145,1	36,8	-108,3	-74,6	200,0	18,4
16	Securitatea muncii	216,7	217,1	0,4	0,2	240,0	90,5
17	Provizioane	14 512,6	5 531,0	-8 981,6	-61,9	8 060,0	68,6
18	Alte cheltuieli	1 638,0	7 414,6	5 776,6	352,7	2 700,3	274,6

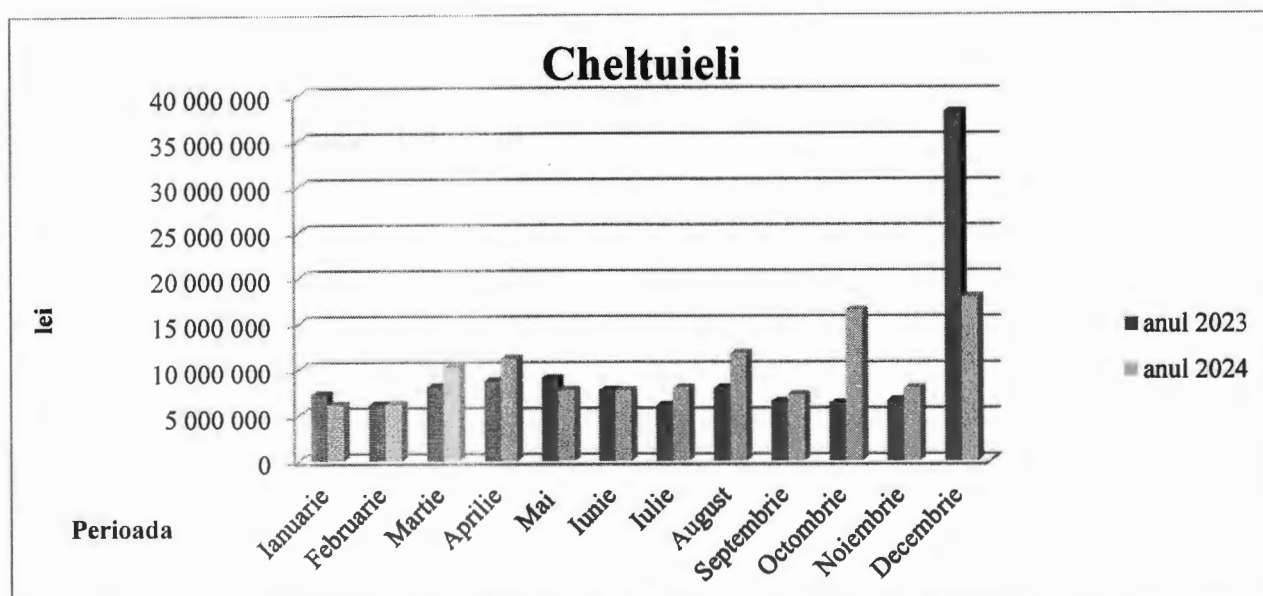
În perioada analizată, cheltuielile care au fost diminuate față de anul 2023 sunt:

- Cheltuieli pentru combustibil – 8,1 mii lei;
- Cheltuieli pentru deplasări – 276,6 mii lei;
- Cheltuieli pentru rechizite de birou, abonare, informare și anunțuri – 41,3 mii lei;
- Cheltuieli pentru întreținerea softurilor – 270,4 mii lei;
- Cheltuieli de întreținere și exploatare a tehnicii de calcul – 27,7 mii lei;
- Servicii bancare – 12,9 mii lei;
- Cheltuieli privind perfecționarea personalului – 108,3 mii lei;
- Cheltuieli pentru provizioane – 8 981,6 mii lei

La celelalte articole a fost înregistrată o creștere în mărime de 9 425,3 mii lei, față de aceeași perioadă a anului 2023.

Valoarea cea mai mare este înregistrată la compartimentul „alte cheltuieli” – 5 776,6 mii lei, unul din motiv fiind reevaluarea și casarea mijloacelor fixe.

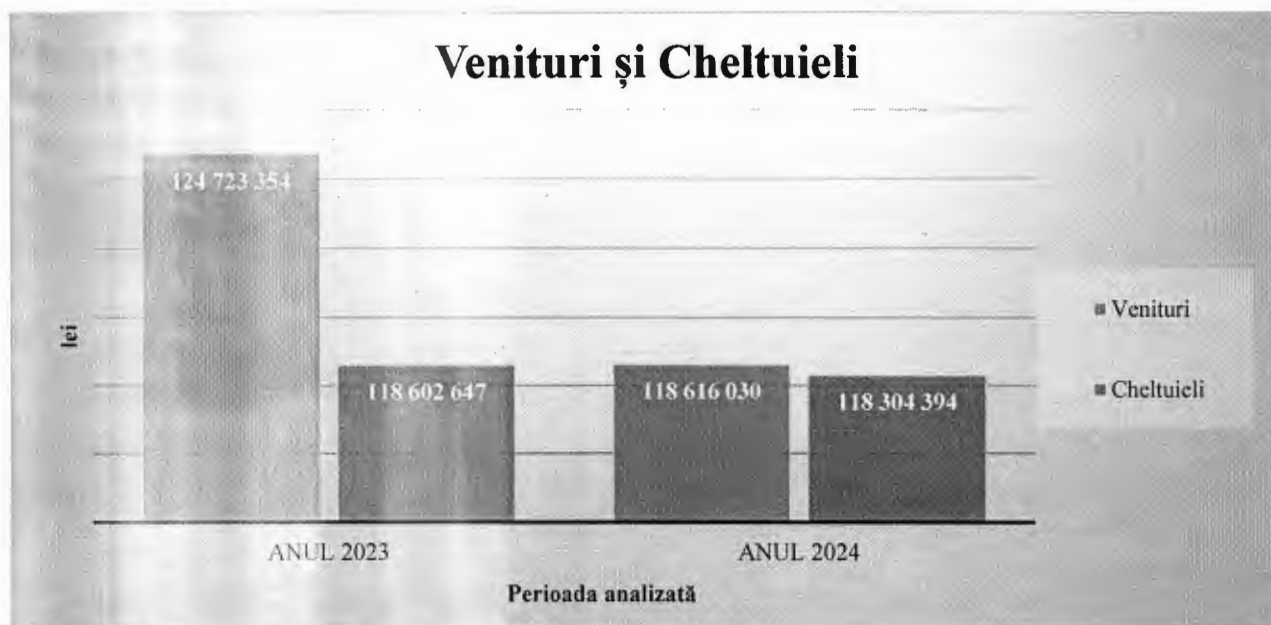
În diagrama 2, este prezentată evoluția cheltuielilor înregistrate pe parcursul anilor 2023 și 2024.



Pentru aprecierea eficienței cheltuielilor efectuate pe parcursul perioadei analizate este necesară determinarea nivelului cheltuielilor totale la 1000 lei venituri totale (rata de eficiență a cheltuielilor totale). Acest indicator se calculează prin raportarea cheltuielilor totale la veniturile totale și este înmulțit cu 1000.

Astfel, rata de eficiență a cheltuielilor totale pentru perioada analizată este egală cu 997,4 lei, iar pentru anul 2023 este de 948,6 lei, ceea ce reflectă o creștere a nivelului cheltuielilor la 1000 lei venituri, diferența fiind 48,8 lei.

Evoluția veniturilor și cheltuielilor pentru anii 2023 și 2024 este prezentată în diagrama de mai jos.



IV. Analiza lichidității și solvabilității

4.1. Analiza lichidității

Analiza lichidității este foarte importantă în procesul de apreciere a situației financiare a întreprinderii, lichiditatea vizează capacitatea curentă de plată a entității, adică abilitatea acesteia de a-și achita datoriile curente. În tabelul de mai jos este prezentată informația privind nivelul și evoluția coeficienților lichidității în baza datelor din Bilanțul contabil la data de 31 decembrie anii 2024 și 2023:

Tabela nr.9

Denumirea coeficientului	Perioada		Deviere, +/-	Intervalul optim
	2023	2024		
Lichiditatea curentă	0,92	1,65	0,73	2,0-2,5
Lichiditatea intermediară	0,91	1,65	0,69	>1
Lichiditatea absolută	0,74	1,64	0,90	>0,2

4.2. Analiza solvabilității

Solvabilitatea constituie aptitudinea întreprinderii de a face față scadențelor pe termen lung și mediu. Indicatorul respectiv reprezintă obiectivul prioritar al administratorului care dorește să-și păstreze autonomia financiară și flexibilitatea gestiunii. Menținerea solvabilității este condiționată de sincronizarea ritmului încasărilor de fonduri legate de transformarea în monedă a activelor ajunse la maturitate și ritmul plăților imperative legate de lichidarea datoriilor ajunse la scadență. Astfel, în tabelul care urmează sunt prezentate aprecierile solvabilității întreprinderii pentru anii 2023 și 2024.

Tabela nr.10

Denumirea coeficientului	Perioada		Deviere, +/-	Intervalul optim
	2023	2024		
Rata solvabilității generale	1,00	1,00	0,00	>1,0
Rata solvabilității patrimoniale	0,63	0,68	0,05	>0,5

Interpretare:

Potrivit rezultatului, entitatea își acoperă datoriile totale pe seama activelor totale în proporție de 100%. În general, ratele de solvabilitate patrimonială și generală cu valori peste limitele admisibile evidențiază un echilibru financiar bun, care permite acoperirea datoriilor curente și pe termen lung ale întreprinderii.

Alte venituri obținute de Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor”

Tabela 11

mii lei

Nr. d/o	Surse	Anul 2023	Anul 2024	Modificarea absolută,	Modificarea relativă, %	Precizat anul 2024
1	2	3	4	5	6	7
1	Venituri din amenzi, sancțiuni și despăgubiri	2 273,7	0,0	-2 273,7	-100,0	-
2	Decontarea activelor primite cu titlu gratuit în mărimea și proporția amortizării calculate (pct. 14 din SNC „Imobilizări necorporale și corporale”)	1 540,1	12 272,3	10 732,2	696,8	2 100,0
3	Alte venituri (participare la licitație, diferența de curs valutar, vânzarea mărfurilor etc)	639,4	126,2	-513,2	-80,3	1 000,0
Total		4 453,2	12 398,5	7 945,3	178,4	3 100,0

**Alte cheltuieli suportate
de Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor”**

Tabela nr. 12

Nr. d/o	Indicatori	Anul 2023	Anul 2024	Modificarea absolută	Modificare relativă, %	Precizat anul 2024	Rata, %
1	2	3	4	5	6	7	
1	Alte cheltuieli ce nu țin de activitatea de întreprinzător	55,9	46,0	-9,9	-17,7	300,0	15,3
2	Cheltuieli p/u activitățile corporative culturale și a spiritului de echipă	0,0	255,9	255,9	0,0	300,0	85,3
3	Deservirea delegației	23,0	15,4	-7,6	-33,0	100,0	15,4
4	Diferența de sumă și curs valutar	2,2	0,9	-1,3	-59,1	5,0	18,0
5	Procurarea florilor, servicii de ritual	12,6	13,2	0,6	4,8	15,0	88,0
6	Cheltuieli poștale, de transport	47,2	60,5	13,3	28,2	60,0	100,8
7	Servicii de transport, autorum	0	16,1	16,1	0,0	17,0	94,7
8	Servicii de traducere	11,6	1,6	-10,0	-86,2	15,0	10,7
9	Consumuri OMVSD	647,4	840,5	193,1	29,8	500,0	168,1
10	Cotizația sindicală din baza de salarizare (0,15%)	122,6	119,4	-3,2	-2,6	130,0	91,8
11	Materiale, piese de schimb	90,3	93,3	3,0	3,3	100,0	93,3
12	Servicii cadastrale	18,2	8,9	-9,3	-51,3	10,0	89,0
13	Servicii de evaluare și acreditare	29,2	19,2	-10,0	-34,2	35,0	54,9
14	Casarea mijloacelor fixe neutilizate	33,2	3 157,7	-3 124,5	9 411,1	35,0	9 022,0
15	Servicii prognoza meteo	0,6	0,1	-0,5	-83,3	5,0	2,0
16	Servicii de avocat, notariale, executor judecătoresc	45,5	5,2	-40,3	-88,6	50,0	10,4
17	Servicii de standardizare și metrologie	115,9	111,5	-4,4	-3,8	120,0	92,9
18	Servicii de consultanță și audit	256,0	265,6	9,6	-3,7	260,0	102,1
19	Alte servicii (extrase din registru)	3,0	5,0	2,0	66,7	10,0	50,0

20	Alte servicii prestate de terți	9,6	48,3	38,7	403,1	65,0	74,3
21	Amenzi, penalități	0,3	8,6	8,3	2 766,7	15,0	57,3
22	Deservirea tehnică a contorului de gaz	1,0	6,3	5,3	530,0	5,0	126,0
23	Materiale (detergenți)	13,7	11,7	-0,9	-14,6	15,0	78,0
24	Servicii TV	3,2	0,5	-0,8	-84,4	3,3	15,1
25	Servicii de evaluare	5,4	8,2	5,8	51,8	15,0	54,7
26	Servicii de testare, încercare, deservire și verificare a inst. Electrice, rețea de canalizare, sigilare	22,8	10,0	-12,8	-56,1	20,0	50,0
27	Certificarea cheilor publice	5,4	28,8	23,4	433,3	35,0	82,3
28	Reparația altor mijloace fixe	9,7	6,5	-3,2	-33,0	10,0	65,0
29	Reparația OMVSD	1,0	6,0	5,0	500,0	5,0	120,0
30	Casarea creanțelor compromise cu termen de prescripție expirat	11,3	1 018,0	1 006,7	8 908,8	15,0	6 786,7
31	Servicii foto, video	42,1	28,9	-13,2	-31,3	50,0	57,8
32	Servicii de evaluare a patrimoniului	0,0	1 014,6	1 014,6	0,0	211,0	0,0
33	Altele	0,0	182,2	182,2	0,0	169,0	0,0
Total		1 639,9	7 414,6	5 774,7	537,4	2 700,3	10 890,6

Director general interimar



[Signature]

Sergiu Bejan

Contabil-șef

[Signature]

Eduard Usatîi

Ex: Angela Todorov
Consultantă SCP