

**Darea de seamă**  
**privind activitatea economico-financiară a**  
**S.A. „Administrația Națională a Drumurilor”**  
**(reorganizată în urma transformării Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor”)**  
**Pentru anul 2025**

**I Dispoziții generale**

**1.1. Prezentarea succintă a societății**

Societatea pe Acțiuni „Administrația Națională a Drumurilor” a fost reorganizată în urma transformării la 26.06.2025 (în continuare – Societate) și este succesoare în drepturi și obligații a Întreprinderii de Stat „Administrația de Stat a Drumurilor”, fondată în anul 2002 în temeiul Hotărârii Guvernului Republicii Moldova nr. 38 din 17.01.2002 „Cu privire la aprobarea Regulamentului, structurii și efectivului-limită ale Ministerului Transporturilor și Comunicațiilor” și al Ordinului Ministerului Transporturilor și Comunicațiilor nr. 16 din 07.02.2002, ca rezultat al reorganizării Autorității Administrative „Administrația de Stat a Drumurilor” (creată prin Hotărârea Guvernului nr. 678 din 19.07.2001 „Cu privire la fondarea Administrației de Stat a Drumurilor”).

**Sediul societății:** mun. Chișinău, str. Bucuriei 12A, MD-2004.

**Capital social:** 20 342 100 lei; **cota statului:** 100%.

Societatea este persoană juridică ce își desfășoară activitatea în temeiul Legii nr. 1134/1997 privind societățile pe acțiuni și al altor acte normative.

Forma juridică de organizare: Administrația Națională a Drumurilor S.A. este o societate comercială de interes strategic național cu capital integral de stat, care realizează atribuțiile privind administrarea drumurilor naționale și a suprafețelor de teren, proprietate publică a statului, aferente acestora în condițiile contractelor de concesiune.

**Obiectul de activitate** al Societății: Administrația Națională a Drumurilor” S.A. desfășoară activități de interes public național și are, în principal, ca obiect de activitate administrarea drumurilor publice naționale, inclusiv:

- reglementarea și eficientizarea activităților economice;
- lucrări de construcție a drumurilor și autostrăzilor;
- construcția de poduri și tuneluri;
- închirierea și/sau exploatarea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate;
- activități de inginerie și consultanță tehnică aferente;
- activități de testare și analize tehnice;
- lucrări de construcții pentru alte proiecte ingineresti;
- lucrări de demolare și de pregătire a terenului;
- comerț cu ridicata al combustibililor solizi, lichizi și gazoși și al produselor derivate;
- comerț cu ridicata al produselor chimice;
- exploatare forestieră;
- activități ale portalurilor web, prelucrarea datelor, administrarea paginilor web și activități conexe;
- comerț cu ridicata al materialului lemnos și al materialelor de construcție și echipamentelor sanitare;
- comerț cu ridicata al echipamentului informatic și de comunicații.

Pentru realizarea obiectului de activitate, Societatea desfășoară activități industriale, de cercetare, proiectare, construcții, întreținere, expertizare, investigare a drumurilor naționale, încercări de laborator și activități de învățământ. Concomitent, Societatea:

- administrează drumurile naționale și suprafețele de teren aferente;

- proiectează, construiește, modernizează, repară, întreține și exploatează drumurile publice naționale;
- implementează programe de dezvoltare unitară a rețelei de drumuri publice;
- încasează mijloace financiare în condițiile stabilite de lege;
- emite autorizații de amplasare a obiectivelor în zona drumului public;
- eliberează avize pentru transportul rutier ce depășește masa totală admisă;
- stabilește tarife și încasează mijloace financiare pentru utilizarea drumurilor publice;
- desfășoară activități comerciale și alte activități necesare îndeplinirii obiectului de activitate;
- emite avize privind traseele de transportare a mărfurilor periculoase;
- prestează servicii și încasează mijloace pentru serviciile prestate de laboratorul de încercări;
- elaborează studii, prognoze și strategii pentru dezvoltarea și sistematizarea rețelei de drumuri publice naționale, inclusiv autostrăzi;
- analizează și înaintază, în condițiile legii, propuneri privind construirea de drumuri noi și desființarea celor existente;
- colaborează cu autoritățile administrației publice locale în scopul dezvoltării unitare a rețelei de drumuri publice;
- întocmește programe financiare anuale și de perspectivă pentru drumurile naționale, poduri și autostrăzi;
- asigură urmărirea și coordonarea executării lucrărilor de întreținere, reparații, reabilitare, modernizare și construcție a drumurilor publice naționale;
- organizează proceduri de achiziție pentru contractarea lucrărilor, serviciilor, utilajelor și produselor necesare domeniului de activitate;
- organizează, îndrumă și controlează aplicarea semnalizării rutiere pe drumurile publice naționale, inclusiv pe autostrăzi;
- exercită funcția de beneficiar la implementarea proiectelor de infrastructură rutieră;
- desfășoară și alte activități pentru realizarea scopului și obiectului de activitate.

În conformitate cu prevederile contractului de concesiune nr. 1 din 28.08.2025, Societatea asigură administrarea drumurilor și a terenurilor aferente. Patrimoniul concesionat include **5 993,2 km** drumuri naționale, dintre care: **631,1 km** de drumuri expres, **2 011,6 km** de drumuri republicane și **3 350,6 km** de drumuri regionale.

## **1.2. Cadru instituțional**

Informațiile financiare prezentate în raportul privind activitatea economico-financiară a Societății sunt extrase din raportul contabil din data de 31.12.2025.

## **II Activitatea financiară**

### **2.1. Venituri**

Principalele surse de finanțare a activităților desfășurate de societate sunt alocațiile de la Bugetul de Stat (inclusiv din Fondul Rutier) și mijloacele primite în cadrul acordurilor internaționale de investiții.

Pe parcursul trimestrului anului 2025, pentru reabilitarea rețelei de drumuri publice au fost valorificate mijloace financiare alocate din Fondul Rutier în valoare de 2 514 085,4 mii lei, ceea ce reprezintă 96,8% din limita anuală pentru activități precum:

- întreținerea curentă a drumurilor publice naționale pe timp de vară/iarnă – 653 698,3 mii lei;
- lucrări și servicii pentru întreținerea periodică – 44 319,9 mii lei;
- lucrări privind reparații la drumuri și poduri – 1 160 642,1 mii lei;
- reparații ale drumurilor și podurilor – 430 948,7 mii lei;
- elaborarea documentelor normative – 269,0 mii lei;
- gestionarea drumurilor publice – 156 558,0 mii lei;
- executarea lucrărilor de proiectare, evaluarea drumurilor și podurilor, procurarea terenurilor – 61 301,3 mii lei;

- cofinanțarea proiectelor de reabilitare a drumurilor publice – 5 543,7 mii lei;
- procurarea și mentenanța utilajului și a echipamentului – 804,4 mii lei.

**Informația privind efectuarea lucrărilor de întreținere, reparație,  
proiectare a drumurilor publice naționale, finanțate din Programul Fondul Rutier**

Tabela nr.1

| Nr.<br>d/o | Denumirea lucrărilor                                                                                                            | Sursa de<br>finanțare<br>Fondul<br>Rutier | Executat 2025      |             |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------|-------------|
|            |                                                                                                                                 |                                           | mii lei            | %           |
|            | <b>Total mijloace financiare planificate din fondul rutier</b>                                                                  | <b>2 598 156,0</b>                        | <b>2 514 085,4</b> | <b>96,8</b> |
|            | <b>Total întreținerea drumurilor publice naționale pct. 1-4 și 7 inclusiv:</b>                                                  | <b>2 083 788,3</b>                        | <b>2 015 218,3</b> | <b>96,7</b> |
| <b>I.</b>  | <b>Întreținerea curentă a drumurilor publice naționale pe timp de vară – total inclusiv:</b>                                    | <b>534 447,0</b>                          | <b>549 012,5</b>   |             |
| 1.1        | întreținerea curentă a îmbrăcă minților asfaltice                                                                               | 232 695,8                                 | 247 350,2          | 106,3       |
| 1.2        | întreținerea curentă a îmbrăcă minților din beton de ciment                                                                     | 12 300,0                                  | 11 705,0           | 95,2        |
| 1.3        | întreținerea curentă a drumurilor pietruite/din macadam                                                                         | 55 692,5                                  | 53 480,3           | 96,0        |
| 1.4        | întreținerea curentă a drumurilor din pământ                                                                                    | 80,0                                      | 42,9               | 53,6        |
| 1.5        | întreținerea curentă a tuturor drumurilor                                                                                       | 216 178,7                                 | 222 668,5          | 103,0       |
| 1.6        | lucrări de întreținere accidentale                                                                                              | 4 000,0                                   | 2 309,7            | 57,7        |
| 1.7        | întreținerea curentă a lucrărilor de artă/podurilor și podețelor                                                                | 13 500,0                                  | 11 455,9           | 84,9        |
| <b>2</b>   | <b>Întreținerea curentă a drumurilor publice naționale pe timp de iarnă – total inclusiv:</b>                                   | <b>125 000,0</b>                          | <b>104 685,8</b>   |             |
| 2.1        | întreținerea curentă pe timp de iarnă                                                                                           | 125 000,0                                 | 104 685,8          | 83,7        |
| <b>3</b>   | <b>Lucrări și servicii pentru întreținerea periodică – total inclusiv:</b>                                                      | <b>49 231,4</b>                           | <b>44 319,9</b>    |             |
| 3.1        | întreținerea periodică a îmbrăcă minților din beton asfaltic și beton de ciment                                                 | 26 992,6                                  | 26 338,2           | 97,6        |
| 3.2        | întreținerea periodică pentru lucrări de siguranță rutieră                                                                      | 7 318,3                                   | 4 250,6            | 58,1        |
| 3.3        | întreținerea periodică a lucrărilor de artă podurilor și podețelor                                                              | 7 169,1                                   | 7 169,1            | 100,0       |
| 3.4        | întreținerea periodică pentru lucrări de amenajare a pavilioanelor auto, a stațiilor transport public și a locurilor de parcare | 863,0                                     | 863,0              | 100,0       |
| 3.5        | întreținerea periodică pentru lucrări de plantații rutiere noi                                                                  | 0,0                                       | 0,0                | 0,0         |
| 3.6        | întreținerea periodică pentru lucrări de protejare a corpului și a platformei drumurilor                                        | 6 888,4                                   | 5 698,9            | 82,7        |
| <b>4</b>   | <b>Lucrări privind reparații la drumuri și poduri – total inclusiv:</b>                                                         | <b>1 216 104,3</b>                        | <b>1 160 642,1</b> |             |

|           |                                                                                                                                             |                  |                  |              |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------|
| 4.1       | reparația îmbrăcă minților rutiere                                                                                                          | 1 180 103,9      | 1 124 641,7      | 95,3         |
| 4.2       | reparația lucrărilor de artă/podurilor și podețelor                                                                                         | 36 000,4         | 36 000,4         | 100,0        |
| <b>5</b>  | <b>Reparații capitale ale drumurilor și podurilor</b>                                                                                       | <b>434 100,8</b> | <b>430 948,7</b> |              |
| 5.1       | reparația drumurilor                                                                                                                        | 319 727,0        | 323 520,4        | 101,2        |
| 5.2       | reparația lucrărilor de artă/podurilor și podețelor                                                                                         | 114 373,8        | 107 428,3        | 93,9         |
| <b>6</b>  | <b>Elaborarea și adoptarea documentelor normative, a regulamentelor și a specificațiilor tehnice etc.</b>                                   | <b>269,0</b>     | <b>269,0</b>     | <b>100,0</b> |
| <b>7</b>  | <b>Gestionarea drumurilor publice – total, inclusiv:</b>                                                                                    | <b>159 005,6</b> | <b>156 558,0</b> |              |
| 7.1       | gestionarea drumurilor publice naționale de către S.A. AND                                                                                  | 150 234,9        | 150 234,9        | 100,0        |
| 7.2       | cheltuieli de arbitraj și judecată                                                                                                          | 8 670,7          | 6 323,1          | 72,9         |
| 7.3       | Asigurarea cu spații administrative a S.A. AND                                                                                              | 100,0            | 0,0              | 0,0          |
| <b>8</b>  | <b>Executarea lucrărilor de proiectare, evaluarea drumurilor și podurilor, procurarea terenurilor</b>                                       | <b>72 888,1</b>  | <b>61 301,3</b>  | <b>84,1</b>  |
| <b>9</b>  | <b>Dezvoltarea bazei de producție a unităților care efectuează lucrări de întreținere a drumurilor, procurarea tehnicii și a utilajului</b> | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>   |
| <b>10</b> | <b>Executarea lucrărilor de cercetare științifică, transfer tehnologic, aplicate la sectoarele experimentale de drumuri și poduri</b>       | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>   |
| <b>11</b> | <b>Cofinanțarea proiectelor de reabilitare a drumurilor publice</b>                                                                         | <b>5 669,3</b>   | <b>5 543,7</b>   | <b>97,8</b>  |
| <b>12</b> | <b>Procurarea și mentenanța utilajului și a echipamentului - total inclusiv:</b>                                                            | <b>1 440,5</b>   | <b>804,4</b>     |              |
| 12.1      | dotarea laboratorului de încercări a Î.S. ASD                                                                                               | 465,5            | 268,2            | 57,6         |
| 12.2      | măsurarea traficului pe drumurile naționale                                                                                                 | 489,0            | 122,2            | 25,0         |
| 12.3      | extinderea sistemului de prognoze și control al condițiilor de circulație prin multiplicarea utilajelor meteo rutiere                       | 0,0              | 0,0              | 0,0          |
| 12.4      | Mentenanța utilajului, a echipamentului, softurilor                                                                                         | 486,0            | 413,9            | 85,2         |

Pe parcursul anului de gestiune, au fost lansate 111 licitații (loturi), vizând lucrări de reparație/întreținere/construcție a drumurilor. Din acestea, 110 contracte au fost semnate și executate conform termenelor stabilite. Valoarea totală estimativă a contractelor se ridică la 1 627 826,8 mii lei, acoperind diverse categorii: întreținere periodică, reparații capitale, îmbunătățirea infrastructurii rutiere, procurare utilaj etc.

Utilizarea sistemului M-Tender asigură că toate etapele — de la anunțul de intenție, atribuirea contractului, până la implementare și finalizare — sunt publice. Acest lucru permite societății civile,

auditului și cetățenilor să monitorizeze modul în care sunt utilizați sursele financiare din Fondul Rutier și să verifice respectarea principiilor transparenței și competiției loiale. Informația privind tipul și valoarea licitațiilor pentru anii 2024 și 2025 este prezentată în Tabelul nr. 2.

**Informația privind licitațiile desfășurate pe parcursul anului 2025 și aceeași perioadă al an.2024**

Tabela nr.2

| Nr. d/o | Tipul licitațiilor                                                                                               | Anul 2024        |               | Anul 2025        |               |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
|         |                                                                                                                  | Nr. de contracte | Suma, mii lei | Nr. de contracte | Suma, mii lei |
| 1       | Servicii de proiectare                                                                                           | 40               | 88 342,4      | 8                | 7 006,5       |
| 2       | Lucrări de amenajare a straturilor bituminoase                                                                   | 6                | 44 462,9      | 2                | 31 516,1      |
| 3       | Lucrări de construcție a drumurilor publice                                                                      | 2                | 6 045,8       | 2                | 310 091,6     |
| 4       | Lucrări de instalare a parapetului metalic                                                                       | 1                | 7 974,3       | 0                | 0,0           |
| 5       | Lucrări de reparație și reconstrucție a podurilor                                                                | 4                | 81 738,2      | 0                | 0,0           |
| 6       | Servicii de actualizare, de elaborare, verificarea rapoartelor de expertiză tehnică și a proiectelor de execuție | 5                | 3 618,1       | 33               | 18 770,5      |
| 7       | Lucrări de asigurare a stabilității terasamentelor și reabilitarea îmbrăcămintei rutiere                         | 38               | 731 840,8     | 31               | 685 356,7     |
| 8       | Procurarea utilajului                                                                                            | 3                | 9 351,7       | 1                | 465,4         |
| 10      | Servicii cadastrale                                                                                              | 1                | 72,0          | 17               | 3 491,4       |
| 11      | Lucrări de reparație a drumurilor                                                                                | 5                | 616 189,0     | 1                | 129 378,3     |
| 12      | Lucrări de reparație capitală                                                                                    | 0                | 0,0           | 5                | 313 225,0     |
| 13      | Lucrări de amenajare a trotuarelor, parcarilor, pavilioanelor auto                                               | 4                | 13 691,0      | 5                | 18 772,4      |
| 14      | Servicii de dezvoltare, mentenanță preventivă, adoptivă și de corecție E-Vinieta                                 | 0                | 0,0           | 1                | 825,7         |
| 15      | Lucrări de întreținere curentă a drumurilor                                                                      | 0                | 0,0           | 1                | 67 572,5      |
| 16      | Sare tehnică în vrac                                                                                             | 0                | 0,0           | 3                | 41 354,8      |
| 17      | Lucrări de executare a marcajului                                                                                | 6                | 40 827,7      | 0                | 0,0           |

|              |                                                         |            |                    |            |                    |
|--------------|---------------------------------------------------------|------------|--------------------|------------|--------------------|
| 18           | Lucrări de amenajare a rețelei exterioare de canalizare | 1          | 8 671,0            | 0          | 0,0                |
| <b>TOTAL</b> |                                                         | <b>116</b> | <b>1 652 825,0</b> | <b>110</b> | <b>1 627 826,8</b> |

○ **Finanțare din cadrul acordurilor internaționale de investiții.**

În conformitate cu planul de finanțare, pentru anul 2025 au fost alocate resurse financiare în sumă totală de 1 069 000,0 mii lei. Pe parcursul anului de gestiune au fost valorificate 954 880,7 mii lei, ceea ce constituie 89,3% din suma planificată.

Executarea bugetului proiectelor finanțate din surse externe acordate de instituțiile financiare internaționale, la situația din 31 decembrie 2025 este reflectată în tabelul nr.3.

Tabela 3

| Surse                                                              | Aprobat<br>2025<br>mii lei | Precizat<br>2025<br>mii lei | Executat<br>mii lei | Executat<br>% |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------|
| <b>Cheltuieli<br/>(Alocații mijloacelor financiare), din care:</b> | <b>1 350 547.6</b>         | <b>1 069 000,0</b>          | <b>954 880,7</b>    | <b>89,3</b>   |
| Programul din Sectorul Drumurilor (P3 - 70024)                     | 810 547.6                  | 905 000.0                   | 824 961,3           | 91,2          |
| Proiectul "Conectivitatea rurală Moldova" (P3 - 70407)             | 90 000.0                   | 10 000,0                    | 594,9               | 5,9           |
| Proiectul "Moldova drumuri III" (P3 - 70408)                       | 260 000,0                  | 134 000,0                   | 129 324,5           | 96,5          |
| Proiectul "Moldova drumuri IV" (P3 - 70409)                        | 70 000,0                   | 20 000,0                    | 0                   | 0             |
| Proiectul "Moldova drumuri V" (P3 - 70410)                         | 100 000,0                  | 0                           | 0                   | 0             |
| Proiectul "Organizarea traficului transfrontalier" (P3 - 70411)    | 20 000,0                   | 0                           | 0                   | 0             |

**Veniturilor obținute în anul 2025**

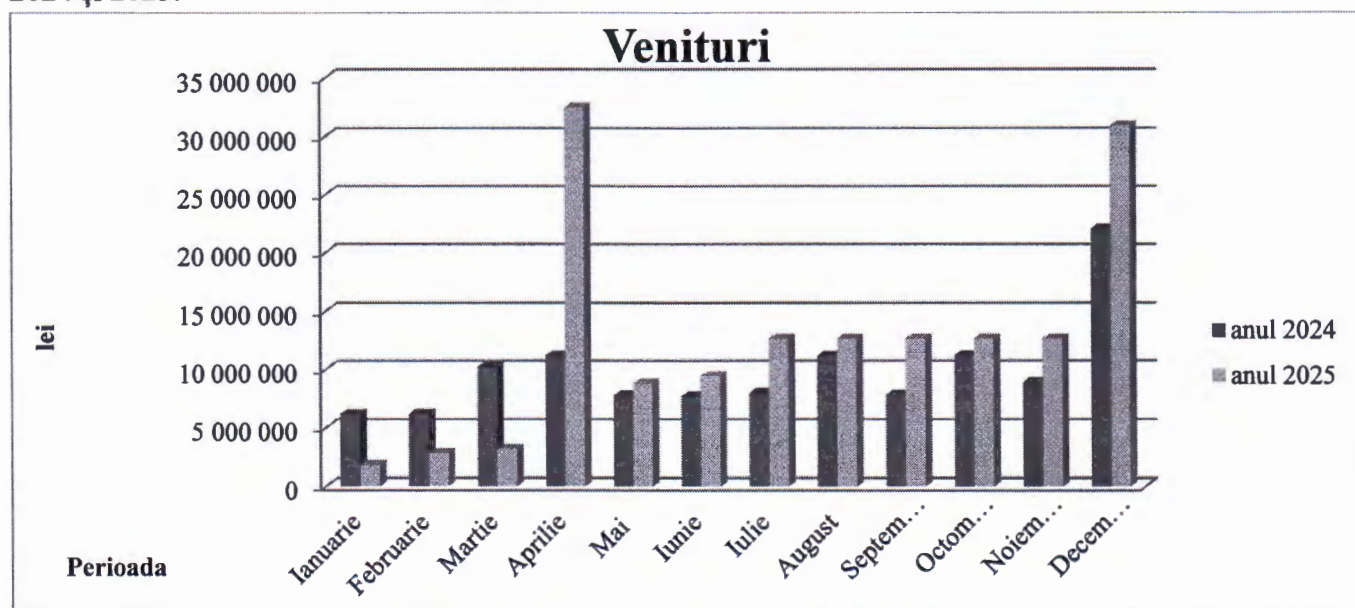
Veniturile reprezintă un indicator cheie, care reflectă efectul economic al activității într-o perioadă dată. Obținerea unui volum de venituri capabil să acopere integral consumurile și cheltuielile, generând totodată profit, constituie un obiectiv major al societății. Veniturile totale sunt de 153 057,1 mii lei, ceea ce reprezintă 24,9% din suma planificată pentru anul de gestiune.

Tabela nr.4

| Nr.<br>d/o            | VENITURI                       | Aprobat 2025<br>mii lei | Executat<br>2025<br>mii lei | Executat %   |
|-----------------------|--------------------------------|-------------------------|-----------------------------|--------------|
| <b>Total alocații</b> |                                | <b>152 958,1</b>        | <b>153 057,1</b>            | <b>100,0</b> |
| 1                     | Gestionarea drumurilor publice | 150 234,9               | 150 234,9                   | 100,0        |
| 2                     | Servicii de laborator          | 30,0                    | 39,6                        | 132,0        |
| 3                     | Servicii de locațiune          | 162,7                   | 162,6                       | 99,9         |
| 4                     | Alte venituri operaționale     | 25,0                    | 36,5                        | 146,0        |

|   |                                                                       |         |         |       |
|---|-----------------------------------------------------------------------|---------|---------|-------|
| 5 | Venituri din operațiuni cu active imobilizante și venituri financiare | 2 505,5 | 2 583,5 | 103,2 |
|---|-----------------------------------------------------------------------|---------|---------|-------|

În diagrama 1, care urmează, este prezentată dinamica veniturilor înregistrate pe perioada anilor 2024 și 2025.



### III Cheltuieli administrative

În cadrul bugetului aprobat pentru gestionarea drumurilor, a fost inclusă și suma destinată întreținerii administrației, structurată astfel:

- Cheltuieli de personal: drepturi salariale, contribuții sociale și alte indemnizații reglementate;
- Cheltuieli cu bunuri și servicii: consumabile, carburant, materiale, utilități, servicii de întreținere și reparații, servicii profesionale;
- Alte cheltuieli de funcționare necesare desfășurării activității administrative.

Fondurile au fost utilizate cu respectarea destinațiilor aprobate și a prevederilor legale privind gestionarea fondurilor publice

#### Cheltuieli de personal

În tabelul de mai jos este prezentat efectivul de salariați și salariul mediu lunar pentru anul 2025, comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent.

Informația privind efectivul de salariați al  
S.A. „Administrația Națională a Drumurilor”

Tabela nr.5

| Indicatori                                                                                                      | 2024     | 2025     | Modificarea absolută |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------------------|
| Numărul mediu al salariaților conform statelor de personal                                                      | 196      | 199      | 3                    |
| Numărul mediu al salariaților (exclusiv salariații cu contract individual de muncă/raport de serviciu suspendat | 180      | 181      | 1                    |
| Salariul mediu lunar, lei                                                                                       | 36 177,3 | 42 263,3 | 6 086,0              |

Efectivul mediu al salariaților Societății în anul 2025 este de 199 persoane. Comparativ cu perioada similară a anului 2024, numărul mediu de salariați a rămas neschimbat. Totodată, salariul mediu lunar în perioada de raportare este de 42 263,3 lei, în creștere cu 6 086,0 lei față de aceeași perioadă a anului 2024.

Informația privind cheltuielile de personal pentru  
S.A. „Administrația Națională a Drumurilor”

Tabela nr.6

| Indicatori                             | 2024<br>mii lei | 2025,<br>mii lei | Abaterea absolută,<br>mii lei |
|----------------------------------------|-----------------|------------------|-------------------------------|
| Salariul total                         | 79 365,4        | 94 839,1         | 15 473,7                      |
| Contribuții privind asigurarea socială | 18 765,0        | 22 495,7         | 3 730,7                       |
| Fondul de salarizare                   | 98 130,4        | 117 334,8        | 19 204,4                      |

Conform datelor din tabel, fondul total de salarizare pentru anul 2025 a constituit 117 334,8 mii lei. În structura cheltuielilor totale ale Societății prevalează cheltuielile pentru remunerarea muncii și contribuțiile de asigurări sociale de stat, care reprezintă 76,8% din totalul cheltuielilor suportate pe parcursul anului de gestiune.

**Cheltuieli cu bunuri și servicii:**

Pe parcursul perioadei analizate, consumurile și cheltuielile tuturor activităților Societății au însumat 152 806,0 mii lei. Devisul de cheltuieli pentru anul 2025 a fost executat în proporție de 100,0%. Comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, cheltuielile administrative au înregistrat o creștere de 39 022,1 mii lei. Structura detaliată pentru 2025, comparativ cu 2024.

Informația privind cheltuielile și consumurile  
S.A. „Administrația Națională a Drumurilor”

Tabela nr.7

| Nr. d/o                   | Indicatorii                                                                 | Anul 2024<br>mii lei | Anul 2025<br>mii lei | Abaterea absolută,<br>mii lei | Aprobat 2025     |             |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------|------------------|-------------|
|                           |                                                                             |                      |                      |                               | Suma,<br>mii lei | Executat, % |
| Total cheltuieli          |                                                                             | 118 304,4            | 152 806,0            | 39 022,1                      | 152 735,4        | 100,0       |
| 1                         | Cheltuieli din operațiuni cu active imobilizante și cheltuieli financiare   | 5 530,0              | 2 575,9              | 1 566,4                       | 2 500,5          | 103,0       |
| Cheltuieli administrative |                                                                             | 112 774,4            | 150 230,1            | 37 455,7                      | 150 234,9        | 100,0       |
| 2                         | Salariul de bază și suplimentar al personalului                             | 79 365,4             | 94 839,1             | 15 473,7                      | 96 362,4         | 98,4        |
| 3                         | Contribuții de asigurări sociale de stat obligatorii pentru angajator (24%) | 18 765,0             | 22 495,7             | 3 730,7                       | 22 839,9         | 98,5        |
| 4                         | Cheltuieli pentru întreținerea automobilelor                                | 760,7                | 699,1                | -61,6                         | 996,3            | 70,2        |
| 5                         | Combustibil                                                                 | 2 227,6              | 2 361,4              | 133,8                         | 3 000,0          | 78,7        |
| 6                         | Cheltuieli de întreținere și exploatare a încăperilor                       | 1 294,3              | 1 463,8              | 169,5                         | 1 741,9          | 84,0        |
| 7                         | Cheltuieli informaționale și de comunicații                                 | 233,2                | 274,7                | 41,5                          | 305,0            | 90,1        |

|    |                                                                                 |         |          |          |          |       |
|----|---------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|----------|----------|-------|
| 8  | Cheltuieli de arendă, pază, locațiune                                           | 4 831,4 | 4 978,3  | 146,9    | 5 154,1  | 96,6  |
| 9  | Cheltuieli pentru deplasări                                                     | 272,1   | 171,2    | -100,9   | 185,0    | 92,5  |
| 10 | Uzura mijloacelor fixe, amortizarea activelor nemateriale                       | 1 188,6 | 4 041,9  | 2 853,3  | 4 065,0  | 99,4  |
| 11 | Cheltuieli pentru rechizite de birou, abonare, informare și anunțuri            | 311,3   | 318,3    | 7,0      | 550,0    | 57,9  |
| 12 | Cheltuieli pentru întreținerea softurilor                                       | 286,1   | 232,9    | -53,2    | 274,2    | 84,9  |
| 13 | Cheltuieli de întreținere și exploatare a tehnicii de calcul și de multiplicare | 46,1    | 82,7     | 36,6     | 100,0    | 82,7  |
| 14 | Servicii bancare                                                                | 13,0    | 18,8     | 5,8      | 25,0     | 75,2  |
| 15 | Plata impozitelor la buget                                                      | 122,0   | 328,4    | 206,4    | 331,0    | 99,2  |
| 16 | Cheltuieli privind perfecționarea personalului                                  | 36,8    | 153,3    | 116,5    | 260,0    | 59,0  |
| 17 | Securitatea muncii                                                              | 217,1   | 248,9    | 31,8     | 274,0    | 90,8  |
| 18 | Alte cheltuieli                                                                 | 2 803,7 | 1 799,6  | -1 004,1 | 2 581,1  | 69,7  |
| 19 | Provizioane                                                                     | 0,0     | 15 722,0 | 15 772,0 | 11 190,0 | 140,5 |

#### **Analiza cheltuielilor**

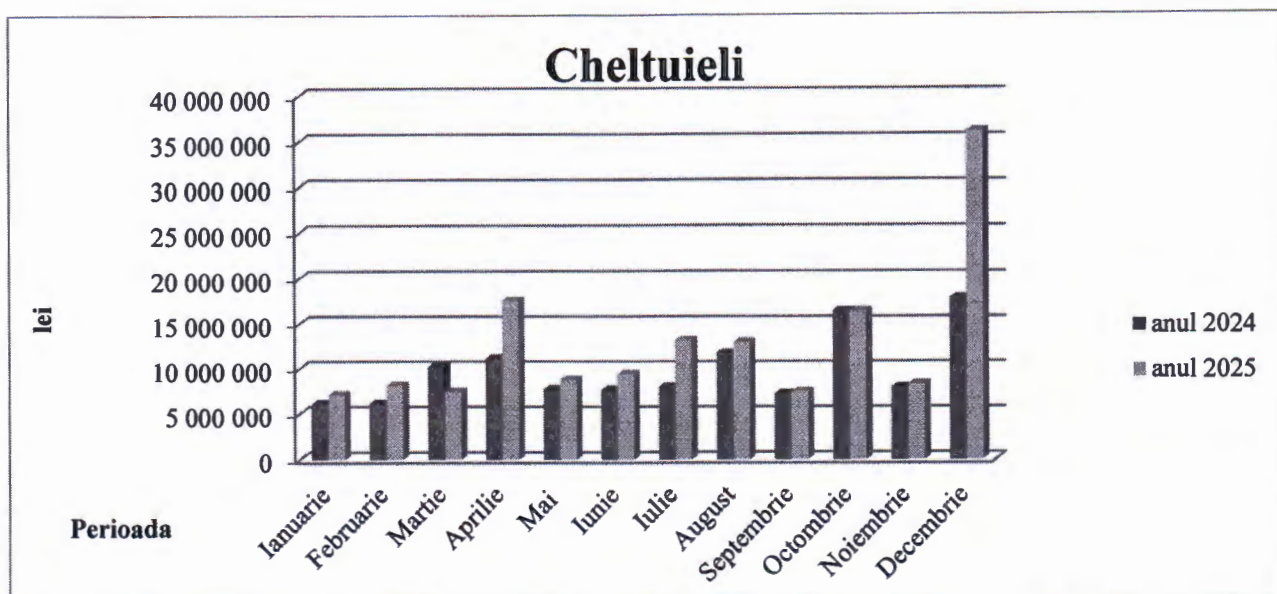
Indiferent de tipul de activitate și de forma organizatorică, suportarea cheltuielilor este inevitabilă. Cheltuielile sunt necesare organizării activității, dotării cu mijloace fixe, instruirii personalului și gestiunii curente și, în final, generează profit.

În perioada analizată, cheltuieli care s-au diminuat față de aceeași perioadă a anului 2024:

- întreținerea automobilelor – 61,6 mii lei;
- cheltuieli pentru deplasări – 100,9 mii lei;
- întreținerea softurilor – 53,2 mii lei;
- alte cheltuieli – 1 004,1 mii lei.

La celelalte articole s-a înregistrat o creștere totală de 37 802,3 mii lei față de aceeași perioadă a anului 2024. Cea mai mare majorare se regăsește la „provizioane” și anume cheltuieli de judecată – 15 722,0 mii lei.

În diagrama 2, este prezentată evoluția cheltuielilor înregistrate pe parcursul anilor 2024 și 2025.



#### IV. Analiza economico-financiară

Analiza economică studiază activitățile și fenomenele din punct de vedere al consumului de resurse și al rezultatelor obținute. Scopul analizei economice este luarea în considerare a relațiilor structural-funcționale și a celor de cauză-efect.

Darea de seamă privind activitatea economico-financiară desfășurată de Societate pentru anul 2025 prezintă evenimentele și tranzacțiile semnificative petrecute în perioada de raportare, cu scopul evidențierii modificărilor efectuate și a performanței obținute. Analiza este efectuată în baza înregistrărilor contabile aferente activității la autogestiune a entității.

#### Situația rezultatului financiar pentru anul 2025

Tabela nr.8

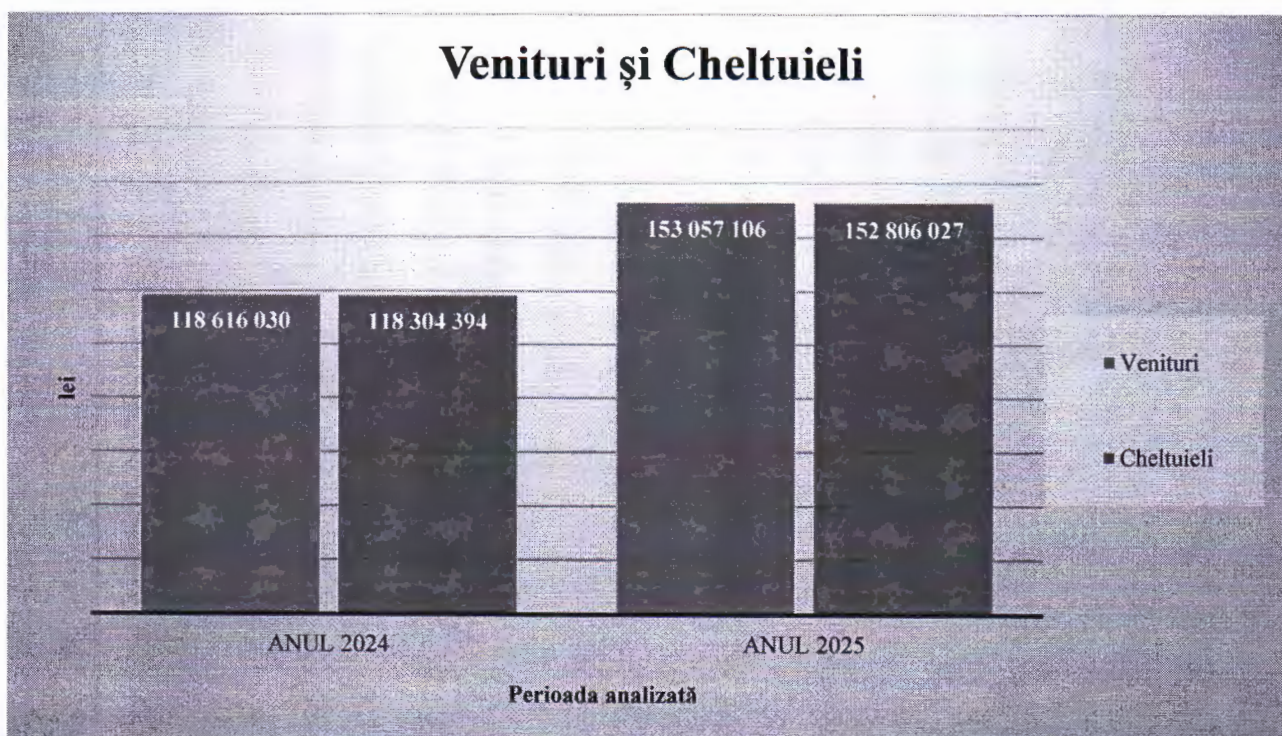
| Nr. ctr   | Indicatori                                           | Anul 2024<br>lei   | Anul 2025<br>lei   | Modificarea<br>absolută, lei | Modificarea<br>relativă, % |
|-----------|------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------------------|----------------------------|
| <b>1.</b> | <b>Total venituri din activitatea operațională</b>   | <b>117 415 276</b> | <b>151 275 459</b> | <b>33 860 183</b>            | <b>29</b>                  |
| 1.1       | Venituri din vânzări                                 | 311 635            | 202 292            | -109 343                     | -35                        |
| 1.2       | Alte venituri din activitatea operațională           | 117 103 641        | 151 073 167        | 33 969 526                   | 29                         |
| <b>2.</b> | <b>Total cheltuieli din activitatea operațională</b> | <b>113 803 544</b> | <b>15 836 115</b>  | <b>37 032 571</b>            | <b>33</b>                  |
| 2.1       | Costul vânzărilor                                    | 28 599             | 39 707             | 11 108                       | 39                         |
| 2.2       | Cheltuieli administrative                            | 112 709 434        | 150 594 394        | 37 884 960                   | 34                         |
| 2.3       | Cheltuieli de distribuție                            | 768 830            | 155 874            | -612 956                     | -80                        |
| 2.3       | Alte cheltuieli operaționale                         | 296 681            | 46 140             | -250 541                     | -84                        |
| <b>3.</b> | <b>Rezultat din activitatea operațională (1-2)</b>   | <b>3 611 732</b>   | <b>439 344</b>     | <b>-3 172 388</b>            | <b>-88</b>                 |
| 4.        | Venituri din activitatea financiară                  | 1 200 753          | 1 232 367          | 31 614                       | 3                          |
| 5.        | Cheltuieli din activitatea financiară                | 651 953            | 1 229 855          | 577 902                      | 89                         |
|           | Venituri cu active imobilizante                      | 0                  | 549 280            | 549 280                      | 0                          |

|    |                                     |                   |                  |                  |            |
|----|-------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|------------|
| 6. | Cheltuieli cu active imobilizante   | 3 848 897         | 740 057          | 3 108 840        | -81        |
| 8. | <b>Rezultat din alte activități</b> | <b>-3 300 097</b> | <b>- 188 265</b> | <b>3 111 832</b> | <b>-94</b> |
| 9. | <b>Profit până la impozitare</b>    | <b>311 635</b>    | <b>251 079</b>   | <b>-60 556</b>   | <b>-19</b> |

În anul 2025, Societatea a înregistrat venituri din activitatea operațională în sumă de 151 275 459 lei, în creștere cu 33 860 183 lei (+29%) față de anul 2024.

Cheltuielile din activitatea operațională au constituit 150 594 394 lei, în creștere cu aproximativ 34%, majorarea fiind determinată, în principal, de creșterea cheltuielilor administrative. În consecință, rezultatul din activitatea operațională s-a redus până la 439 344 lei, în diminuare cu 3 172 388 lei (-88%) comparativ cu anul precedent. Rezultatul din activitatea financiară a fost influențat de creșterea cheltuielilor financiare (+89%), în condițiile unei variații nesemnificative a veniturilor financiare. Rezultatul din alte activități s-a îmbunătățit, pierderea reducându-se de la -3 300 097 lei la -188 265 lei. În final, profitul până la impozitare a constituit 251 079 lei, în scădere cu 60 556 lei (-19%) față de anul 2024.

Evoluția veniturilor și cheltuielilor pentru anii 2024 și 2025 este prezentată în diagrama de mai jos.



Pentru aprecierea eficienței cheltuielilor se utilizează indicatorul „cheltuieli totale la 1 000 lei venituri totale”, determinat ca raport între cheltuielile totale și veniturile totale, înmulțit cu 1 000. În anul 2025, nivelul acestui indicator a constituit 998,0 lei, comparativ cu 997,0 lei în anul 2024, înregistrând o creștere de 1 leu.

## V. Analiza lichidității și solvabilității

Lichiditatea vizează capacitatea entității de a-și achita datoriile curente. În tabelul de mai jos este prezentat nivelul și evoluția coeficienților de lichiditate, pe baza datelor din Bilanțul contabil la 31 decembrie 2024 și 31 decembrie 2025:

| Denumirea coeficientului         | Perioada |      | Deviere, Intervalul optim<br>+,- |         |
|----------------------------------|----------|------|----------------------------------|---------|
|                                  | 2024     | 2025 |                                  |         |
| Lichiditatea curentă             | 1,62     | 2,34 | 0,40                             | 2,0-2,5 |
| Lichiditatea intermediară        | 1,62     | 2,33 | 0,40                             | >1      |
| Lichiditatea absolută            | 1,61     | 2,32 | 0,13                             | >0,2    |
| Rata solvabilității generale     | 3,12     | 1,28 | -2,04                            | >1,0    |
| Rata solvabilității patrimoniale | 0,68     | 0,23 | -0,47                            | >0,5    |

## Interpretare:

Indicatorii de lichiditate se mențin peste nivelurile recomandate, indicând o capacitate bună de achitare a obligațiilor pe termen scurt. Indicatorii de solvabilitate sunt în scădere; deși rata solvabilității generale rămâne peste limita minimă, solvabilitatea patrimonială este sub nivelul optim, reflectând reducerea autonomiei financiare.

Director general interimar

Ștefan Popa

Contabilă-șefă

Georgeta Rebeja